

# ***ЛИДЕРСТВО В УСЛОВИЯХ ИДЕАЛЬНОГО ШТОРМА***

Мониторинг тенденций и  
практик в области устойчивого развития бизнеса  
Декабрь 2018

Центр устойчивого развития бизнеса  
Институт исследований развивающихся рынков  
бизнес-школы СКОЛКОВО (IEMS)



## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ</b> .....	3
Международные тенденции и инициативы .....	3
Повестка развивающихся рынков .....	3
<b>УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ</b> .....	3
Устойчивые цепочки поставок.....	3
Устойчивые продукты и новые рыночные ниши .....	3
Управление репутацией.....	4
<b>ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ</b> .....	4
<b>«ОТВЕТСТВЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ</b> .....	4
<b>РОССИЯ</b> .....	4
Регулирование .....	5
Бизнес-практики .....	5
Инфраструктура .....	6
Просвещение и образование в сфере устойчивого развития .....	6
<b>РАЗНОЕ</b> .....	6
<b>ЧТО ПОЧИТАТЬ</b> .....	6
<b>КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ</b> .....	8

### Центр устойчивого развития бизнеса

Центр был основан на базе Института исследований развивающихся рынков Московской школы управления СКОЛКОВО в 2015 году при поддержке компаний Unilever и International Paper как центр экспертизы в области международных и российских практик устойчивого развития. Деятельность Центра направлена на проведение проблемно-ориентированных междисциплинарных исследований в области устойчивого развития бизнеса, разработку профильных образовательных программ, а также создание независимой платформы для регулярного диалога бизнеса, академического сообщества, некоммерческих организаций и органов государственной власти. Email: [sustainability@skolkovo.ru](mailto:sustainability@skolkovo.ru)

### Московская школа управления СКОЛКОВО

Одна из ведущих частных бизнес-школ России и СНГ, основанная в 2006 году по инициативе делового сообщества. В состав партнеров учредителей школы входят 10 российских и международных компаний и 11 частных лиц, лидеров российского бизнеса. За десять лет обучение в Московской школе управления СКОЛКОВО прошли свыше 12 000 слушателей. На образовательных программах преподают 150 профессоров мирового уровня. Линейка образовательных программ Московской школы управления СКОЛКОВО включает программы для бизнеса на всех стадиях его развития – от стартапа до крупной корпорации, выходящей на международные рынки. [www.school.skolkovo.ru](http://www.school.skolkovo.ru)

Позиция Центра устойчивого развития бизнеса СКОЛКОВО может расходиться с мнениями авторов новостей, приведенных в мониторинге. Все материалы данного документа носят исключительно справочный характер, Центр не несет ответственности за возможные последствия, прямо или косвенно связанные с их использованием при принятии управленческих решений.

В случае заинтересованности в сотрудничестве и публикации текста мониторинга или его частей, просьба связаться с Центром устойчивого развития бизнеса по адресу [sustainability@skolkovo.ru](mailto:sustainability@skolkovo.ru)



## ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ

### Международные тенденции и инициативы

10 декабря: [Норвегия официально запретила использование биотоплива на основе пальмового масла](#). Решение парламента вступит в силу с 2020 года и будет распространяться на весь топливный сектор страны. Поводом к принятию мер стали прошлогодние показатели Норвегии по потреблению пальмового масла в качестве биотоплива. В 2017 году они достигли рекордного уровня. В целом, Евросоюз планирует поэтапный отказ от биотоплива, которое вызывает обезлесение и разрушение мест обитания животных. Запрет разрабатывается и вступит в силу после 2030 года.

14 декабря: [Крупнейшие мировые дома моды, розничные торговые сети и бренды одежды подписали Хартию модной индустрии для борьбы с изменениями климата](#). В документе говорится, что отрасль должна снизить выбросы углекислого газа в атмосферу на 30% к 2030 году и достичь углеродной нейтральности к 2050 году. Об этом сообщается в пресс-релизе Организации Объединенных Наций. Соглашение разработано в рамках Всемирной конференции ООН по вопросам изменения климата COP24, которая проходила с 3 по 14 декабря в Катовице, Польша.

24 декабря: [В Германии введут налог на коробки из-под пиццы и кофейные стаканчики](#). Город Тюбинген (Tübingen) станет первым городом в стране, в котором появится налог на одноразовый пластик. будут платить кафе, магазины и закусочные при продаже напитков и еды в одноразовой упаковке. Городской совет уже начал разрабатывать соответствующий законопроект, а в ближайшие месяцы будут приняты конкретные предложения о сумме налога и конкретной схеме действий.

25 декабря: В период с июля по сентябрь [доля возобновляемых источников в энергобалансе Великобритании достигла 33,1%](#), побив собственные рекорды использования ВЭИ. Год назад показатель за аналогичный период составлял 30%. Во многом такой результат был обеспечен запуском новых морских ветропарков. Рекорды были побиты трижды: сначала — во время циклона, известного как «Зверь с востока» (февраль-март), а затем — во время ноябрьского шторма «Диана» и 18 декабря, когда мощность ветрогенерации достигла 15 ГВт.

### Повестка развивающихся рынков

25 декабря: [В Минске открылся первый в Беларуси магазин без упаковки ZERRO](#). Пока заказать товары без лишней упаковки можно только онлайн. Авторы проекта - экоактивистки Светлана Гатальская и Юлия Лисица - говорят, что это первый в Беларуси магазин без упаковки, где можно купить косметику, моющие средства на разлив и товары, которые сокращают мусор. Сейчас в магазине можно приобрести средства для уборки, средства гигиены, авоськи, шоперы, аксессуары, игрушки. Возможно, в будущем магазин без упаковки откроется в обычном формате.

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ

### Устойчивые цепочки поставок

14 декабря: Крупнейший производитель пальмового масла в мире [Wilmar International опубликовал детальный план по контролю за своими поставщиками](#). Основополагающим фактором в создании программы стала серия протестов против вырубки тропических лесов. Активисты также требовали засаживания территории пальмовыми плантациями. Акции проходили на заводе Wilmar International в Индонезии, а также возле офисов крупнейшего закупщика пальмового масла компании Mondelez в Италии, Германии, Великобритании и США.

### Устойчивые продукты и новые рыночные ниши

19 декабря: [McDonald's будет добиваться сокращения количества антибиотиков в говядине](#). Крупнейшая в мире сеть ресторанов быстрого питания объявила о новой корпоративной политике, направленной на данные изменения. McDonald's намерена достичь поставленной цели в несколько этапов в течение четырех лет. До 2020 года компания вместе со своими поставщиками будет заниматься сбором данных о глобальном использовании противомикробных препаратов. Это позволит установить конкретные целевые показатели по сокращению применения антибиотиков на тех или иных рынках.

20 декабря: [Немецкая компания nat-2 начала выпуск кроссовок, верхняя часть которых на 50% состоит из переработанной кофейной гущи](#). По своим характеристикам материал напоминает замшу и пахнет кофе. Обувь производится вручную и подойдет как мужчинам, так и женщинам. Помимо кофейной гущи в производстве используют натуральный каучук и пробку, а также пластик из переработанных бутылок.

## Операционная эффективность и снижение воздействия на окружающую среду

21 декабря: [Компания AB InBev будет производить пиво Budweiser в Великобритании с использованием возобновляемой энергии](#). Варить пиво начнут с использованием 100% возобновляемого электричества. Этому способствовала сделка компании AB InBev с фирмой-производителем солнечной энергии Lightsource BP. 15-летнее соглашение о покупке энергии делает эту сделку крупнейшей в области солнечной энергии в Великобритании.

22 декабря: [Немецкий концерн BASF разработал инновационный метод химической переработки пластика](#) в рамках проекта ChemCycling. Новая технология, основанная на термохимических процессах, применима и к тем разновидностям пластиковых отходов, которые до сих пор не подлежали переработке. Вторсырье используется для производства синтетического газа и нефти. Продукты, создаваемые на их основе, не отличаются по своим характеристикам от тех, которые получают непосредственно из ископаемых углеводородов. Концерн разрабатывает пилотные версии новых видов продукции, включая упаковку для моцареллы, запчасти для холодильников и теплоизоляционные панели.

## Управление репутацией

19 декабря: [Европейский союз впервые проанализирует роль американской нефтегазовой корпорации ExxonMobil в распространении ложных сведений о глобальных климатических изменениях](#). Об этом сообщает The Guardian. По мнению экологов, компания знала о рисках, связанных с потеплением, на протяжении десятилетий и учитывала их при планировании своей деятельности, но сознательно вводила акционеров и широкую публику в обман.

## ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

14 декабря: [Шведский стартап NextFuel разработал первое в мире углеродно-отрицательное биотопливо](#), при сжигании которого выделяется меньше углекислого газа (CO<sub>2</sub>), чем в его аналогах. Технология создания топливных брикетов основана на использовании слоновой травы. Растение хранит до 20% CO<sub>2</sub> в своей корневой системе. Этот проект был презентован в рамках Всемирной конференции Организации Объединенных Наций по вопросам изменения климата COP24, которая проходила с 3 по 14 декабря в Катовице, Польша.

20 декабря: Студенты Американского университета в Шардже, Объединенные Арабские Эмираты, [разработали концепцию инвалидного кресла с электроприводом, которое устанавливается поверх пассажирского сидения в самолёте](#). Разработка Air Chair позволяет человеку с ограниченными возможностями оставаться в одном кресле в течение всего полета — от выхода на рейс до зала прибытия. Сейчас такому пассажиру необходимо пересаживаться с каталки на обычное место. За изобретение Амер Сиддики (Amer Siddiqui) и Али Асгар Салим (Ali Asgar Salim) получили второй приз международной молодежной Премии Джеймса Дэйсона, посвященной проектам в области промышленного дизайна и инженерного проектирования.

## «ОТВЕТСТВЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ

26 декабря: Британско-нидерландская нефтегазовая компания [Shell заявила о намерениях удвоить инвестиции в «зелёную» энергетику — до 4 млрд долларов в год](#). Ранее компания обязалась направлять на развитие «зелёной» энергетики в 2018-2020 гг. от 1 до 2 млрд долларов ежегодно при общем объёме годовых инвестиций 25-30 млрд долларов. Таким образом, большая доля капиталовложений по-прежнему приходится на углеводороды. Однако, по словам руководства компании, если инвестиции в возобновляемые источники энергии покажут хорошую окупаемость, он будет выступать за их увеличение с 2020 года. По его словам, для этого необходима поддержка акционеров.

## РОССИЯ

### Регулирование

18 декабря: [Принят закон о переходном периоде реализации «мусорной реформы»](#). Принятый в третьем чтении закон позволит всем 85 регионам Российской Федерации плавно перейти на новые правила обращения с твердыми коммунальными отходами. Для того чтобы избежать резкого скачка тарифов за вывоз мусора, закон разрешает регионам по согласованию с Правительством в течение ближайших четырех лет использовать действующие полигоны, но при условии, что они не представляют угрозы для экологии и здоровья людей.

25 декабря: [Премьер-министр России Дмитрий Медведев назначил Светлану Радионову руководителем Федеральной службы по надзору в сфере природопользования](#) (Росприроднадзор). Радионова с 2009 года работала в Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор), в ноябре 2010 года заняв пост заместителя руководителя этого ведомства. До этого она работала в Следственном комитете и органах прокуратуры.

27 декабря: [Минпромторг РФ не согласовал поправки Минфина РФ в Налоговый кодекс в части отмены самостоятельной реализации расширенной ответственности производителей \(РОП\) и замены экосбора на налог](#). Также почти тысячу отрицательных голосов набрал данный законопроект на стадии общественного обсуждения [на сайте](#). Помимо компаний-производителей, против выступают и экологические организации, считая, что поправки противоречат как первоначальному приоритету регулирования, смещая его с развития реальной утилизации на сбор финансовых средств, так и общепринятой международной практике.

### Бизнес-практики

6 декабря: [Сбербанк станет кредитором и консультантом федерального проекта Минприроды РФ «Чистый воздух»](#). По оценкам банка, через него этот проект может быть профинансирован на 200 млрд рублей. Проект «Чистый воздух», входящий в нацпроект «Экология», предусматривает в 2019—2024 годах уменьшение на 20% совокупного объема выбросов в атмосферу в 12 наиболее загрязненных городах — крупных промышленных центрах России, включая Братск, Норильск, Череповец и Читу.

14 декабря: [В «Побеле» допустили введение платы за пластиковые стаканчики для воды на борту](#). Сейчас авиакомпания ежемесячно тратит на стаканчики для воды не менее 1 млн руб., а после того, как перевозчик проиграл в суде дело о сокращении перечня разрешенных к провозу в ручной клади вещей, компанию ожидают серьезные дополнительные затраты. Но при этом пассажиры смогут наливать воду бесплатно в свою тару.

17 декабря: Группа «М.Видео-Эльдорадо» и ассоциация СКО «Электроника и утилизация» (объединяет LG, Indesit, Panasonic, Dell, Ariston) планируют запустить [проект по сбору на постоянной основе старой бытовой и электронной техники](#). В дальнейшем техника и электроника будут утилизированы.

18 декабря: Венчурный фонд бывшего замглавы ВГТРК Дмитрия Медникова [Equity Algorithm приобрёл контроль в агрегаторе заявок на сбор и обработку вторсырья Sborbox](#). Equity Algorithm получил 66% Sborbox. Инвестиции на первом этапе составили менее 1 млн долларов, это средства партнёров фонда — частных лиц, рассказал Медников. Sborbox занимается сбором макулатуры, пластиковых бутылок, металлолома, алюминия. Сервис уже тестируется в Перово, его также запускают в Челябинске и Тверской области. Sborbox — это «Uber для мусора», охарактеризовал проект Дмитрий Медников.

19 декабря: [Первые в России «зелёные» облигации размещены на Московской бирже](#). Компания «Ресурсосбережение ХМАО» разместила облигации общей номинальной стоимостью 1,1 миллиарда рублей с доходностью при размещении 9,76%. Купон облигаций привязан к инфляции и ключевой ставке Банка России. Согласно заключению Rating-Agentur Expert RA использование привлекаемых средств ООО «Ресурсосбережение ХМАО» будет осуществляться в соответствии с добровольными принципами «зелёных» облигаций Green Bond Principles 2018, разработанными Международной ассоциацией рынков капитала ISMA.

25 декабря: [В России запустили в работу печь, предназначенную для переработки промышленного мусора](#). Её создателями является научная группа Национального исследовательского технологического университета «МИСиС» вместе со своим индустриальным партнёром. Пилотная установка, запущенная в Мценске Орловской области, является единственной в мире металлургической печью,

способной перерабатывать железосодержащие техногенные отходы и твёрдые бытовые отходы, попутно выплавляя до 16 тысяч тонн металла в год, производя электричество и не нанося вред окружающей среде.

25 декабря: [Движение ЭКА предлагает на Новый год подарить настоящий лес с помощью проекта «ПосадиЛес»](#). Для этого на сайте PosadiLes.ru можно выбрать количество деревьев, внести взнос на их посадку и оформить специальный подарочный сертификат. Деревья будут высажены весной активистами Движения ЭКА на пострадавших от пожаров лесных территориях. После посадки сервис вышлет владельцу сертификата фото и GPS-координаты саженцев.

## Инфраструктура

12 декабря: [Более трети \(34%\) россиян, владеющих электрокарами, приобрели экологичный транспорт ради «статусности»](#), следует из данных опроса, проведенного аналитиками НТИ «Автонет». Чаще всего покупателями электромобилей оказываются мужчины в возрасте от 25 до 45 лет с доходом выше 200 тысяч рублей в месяц.

22 декабря: [В Барнауле открыли первую в городе зарядную станцию для электромобилей](#). Сеть электрозаправочных станций в краевой столице развивает «Алтайэнерго» — филиал ПАО «МРСК Сибири» (входит в группу ПАО «Россети»). На открытии владельцы электромобилей проложили тестовую зарядку. Гостям вручили сертификаты первых клиентов.

25 декабря: [В России построят заводы по утилизации батареек и лампочек](#). Сегодня в России существует пока только одна профессиональная точка сбора опасных бытовых отходов, в частности батареек и энергосберегающих ламп, в Челябинске, сообщил на «деловом завтраке» в «Российской газете» министр природных ресурсов и экологии Дмитрий Кобылкин. Но этого недостаточно, подчеркнул Дмитрий Кобылкин: «Нам предстоит создать дополнительно семь заводов к 2024 году. Федеральным оператором выступит Росатом, накопивший большой опыт утилизации отходов 1-2 классов опасности. Сегодня же мы можем только переоснастить какие-то заводы и дать им дополнительную нагрузку».

## Просвещение и образование в сфере устойчивого развития

7 декабря: [Департамент природопользования и охраны окружающей среды города Москвы подвёл итоги масштабного медиа-проекта «Экоманифест. 10 способов любить Москву»](#). Участниками проекта стали многие российские знаменитости и звезды. Звёзды записали видео-истории о том, как с помощью простых действий сохранить экологию столицы и позаботиться о собственном здоровье. Онлайн-формат позволил вывести проект на новый уровень и привлечь внимание москвичей к теме эко-осознанности. За время проекта ролики в социальных сетях посмотрели уже более миллиона человек.

17 декабря: [85% россиян согласны сортировать бытовой мусор](#), а уровень экологической ответственности граждан за три года вырос почти вдвое. Соответствующие выводы были сделаны в результате опроса, проведённого аналитическим центром НАФ. По сравнению с 2015-м в этом году больше россиян стали вести отдельный сбор мусора. Три года назад это делали только 4% опрошенных, а в этом году уже 10%. Контейнеры для рассортированного мусора есть не во всех районах — у 26% респондентов такие имеются, а у 74% — нет. 47% россиян сказали, что если бы отдельные контейнеры были, их бы точно использовали, 38% — скорее да, чем нет.

## РАЗНОЕ

1 декабря: В 2018м году в России запущен главный мировой конкурс за эффективность в общественно-значимых коммуникациях **Effie Positive Change**, совместный проект Effie Worldwide и Всемирного Экономического Форума. Конкурс выявляет и награждает маркетинговые и коммуникационные проекты, цель которых — добиться общественно значимых преобразований и изменить мир к лучшему. На конкурс могут подаваться проекты, реализованные как брендами, так и некоммерческими организациями и фондами. Заявки на Effie Positive Change принимаются **до 26 февраля 2019 года**, оценка проектов пройдет в марте-апреле 2019 года, а победители будут награждены на церемонии 24 апреля 2019 года. Подать заявку, а также получить более подробную информацию можно [на сайте конкурса](#).

15 декабря: [До марта 2019 года можно принять участие в глобальном опросе про устойчивое развитие и Цели устойчивого развития](#). Опрос адресован всем: обычным людям, представителям политических кругов, бизнеса, академических кругов, СМИ и гражданского общества. Цель опроса - приоритизировать самые релевантные темы, связанные с тремя компонентами устойчивого развития - окружающей средой, социальной средой и экономикой в определенных странах. Опрос также оценит действия институтов в реализации стратегий устойчивого развития в той или иной стране.



## ЧТО ПОЧИТАТЬ

Статья [The Guardian view on recycling: a system in need of deep cleaning](#)

[Как современные технологии позволяют минимизировать воздействие металлургического производства на окружающую среду](#), РБК+ рассказала президент региона Евразия компании Outotec Марина Красюк.

Case Studies компаии Novatris: [«Внедрение корпоративной ответственности в основной бизнес компании»](#)

### ТОП-5 книжных новинок

[The Bioeconomy: Delivering Sustainable Green Growth](#), Davide Viaggi

SABI Publishing, December 2018

*«Биоэкономика» основана на идее экономической деятельности, предполагающей устойчивую эксплуатацию биологических ресурсов. Эта книга иллюстрирует современное состояние и перспективы развития биоэкономики во всем мире, принимая во внимание экономические и политические перспективы, а также определяет потенциальные проблемы в данной области и пути их решения.*

[Detox Fashion: Case Studies](#), Subramanian Senthilkannan Muthu

Springer Publishing, December 2018

*Книга рассматривает тематические исследования, лучшие практики «детокса» в сфере моды и их применение. Обсуждаются проблемы, связанные с внедрением «детокса» в сфере моды, с использованием реальных примеров от ведущих брендов.*

[Building Sustainability Through Environmental Education](#), Lynn A. Wilson, Carolyn N. Stevenson

IGI Global Publishing, December 2018

*Создание устойчивого развития посредством экологического образования - это набор инновационных исследований методов для создания комплексных программ экологического образования, которые поддерживают практики устойчивого развития и преподают учащимся различные темы, включая управление водными ресурсами, риски стихийных бедствий и смягчение их последствий, а также вопросы, связанные с изменением климата.*

[Sustainable Tourism: Breakthroughs in Research and Practice](#), Information Resources Management Association

IGI Global Publishing, December 2018

*Устойчивый туризм: прорыв в области исследований и практики включает в себя текущие исследования, в которых подробно рассматриваются стратегии сотрудничества и управления для сохранения и развития туризма как в развитых, так и в развивающихся странах.*

[The Sustainable Development Goals](#), United Nations

United Nations, December 2018

*В книге рассказывается о персонаже - цифровом после ООН под именем Элекс, который через различные действия демонстрирует значение каждой Цели устойчивого развития ООН. Созданный французским художником Яком Эликс не имеет расы, пола или национальности и является универсальным персонажем, пропагандирующим важность работы ООН.*



## КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

- 09.01-01.03.2019 Сбор новогодних ёлок для утилизации [«Ёлочный круговорот»](#), Москва, Россия
- До 19.01.2019 Приём заявок на участие в ежегодном Глобальном фестивале действий для устойчивого развития [Global Festival of Action for Sustainable Development](#), Бонн, Германия
- 11.02.2019 Практическая конференция [«Органик и ритейл: проблемы и пути их решения»](#) в рамках Продекспо-2019, Москва, Россия
- До 26.02.2019 Приём заявок на конкурс [Effie Positive Change](#), Россия
- 19-20.04.2019 10-я юбилейная международная выставка органической, натуральной и экологичной продукции [ЭкоГородЭкспо Весна 2019](#), Москва, Россия
- 4-6.06.2-2019 Международная выставка [ВэйстТэк/WasteTech 2019](#) по управлению отходами, природоохранным технологиям и возобновляемой энергетике, Москва, Россия