

Центр городских исследований Center for Urban Studies

Московская школа
управления СКОЛКОВО





СКОЛКОВО
Московская школа управления

Бизнес-школа СКОЛКОВО сегодня

Московская школа управления СКОЛКОВО –

крупнейшая частная бизнес-школа в России, созданная в 2006 году по инициативе делового сообщества. Ее основатели - крупнейшие российские и зарубежные компании и частные лица, лидеры в различных отраслях промышленности. Учредители активно вовлечены в деятельность бизнес-школы, участвуют в Международном Попечительском Совете (возглавляемом Премьер-министром РФ), выступают на программах и являются менторами проектов студентов.



Бизнес-школа предлагает образовательные программы для бизнеса на всех стадиях развития – от стартапа до крупной корпорации. В портфеле образовательных программ: degree-программы MBA и Executive MBA, корпоративные программы для крупных корпораций, а также программы SKOLKOVO Original - Стартап Академия, Открытые программы и Практикум для директоров. Все образовательные программы построены по принципу «обучение через действие».

Московская школа управления СКОЛКОВО является центром экспертизы и притяжения для тех, кто делает ставку на Россию и другие развивающиеся рынки. В рамках бизнес-школы действуют несколько исследовательских центров и кафедр при поддержке мировых компаний.

Бизнес-школа СКОЛКОВО активно сотрудничает с государством: представители правительства присутствуют в Международном Попечительском совете, проводятся совместные исследовательские и образовательные проекты.

Сообщество СКОЛКОВО объединяет ведущих российских предпринимателей, менеджеров и выдающихся бизнесменов на платформах Ассоциации выпускников СКОЛКОВО, Предпринимательского сообщества, Клуба инвесторов, Клуба независимых директоров и Ассоциации менторов СКОЛКОВО.

ВЫЗОВЫ СЕГОДНЯ

Существующие городские исследования и аналитика:

- Находятся в узких тематических/секторальных рамках
- Политически ангажированы/делаются исключительно под заказчика
- Обслуживают интересы конкретных проектов и территорий
- Редко широко тиражируются и обсуждаются

ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ЦЕНТРА

- Междисциплинарность
- Городской масштаб
- Независимость
- Открытость

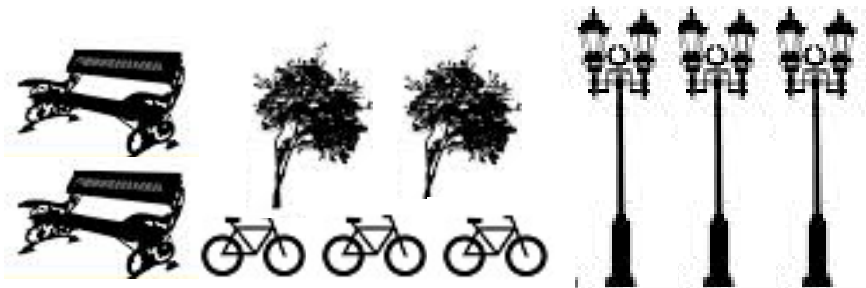
ВЫЗОВЫ СЕГОДНЯ



Традиционная градостроительная деятельность и генпланирование

обуславливающие и информирующие процессы изучаются и осмысляются слабо

Хипстерский урбанизм, медиа- и дизайн-активность, активизм



ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ЦЕНТРА

- Исследования и анализ городских процессов с целью информирования процессов стратегического и генпланирования, городских политик, программ, проектов
- Рекомендации

ВЫЗОВЫ СЕГОДНЯ

Планирование
как

ПРОЦЕСС



Планирование
как

РЕЗУЛЬТАТ



ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ЦЕНТРА

ФОКУС на:

- Urban governance
- системы управления и жизнеобеспечения города

ВЫЗОВЫ СЕГОДНЯ

- Негативные коннотации, связанные с урбанизмом/урбанистами
- Отсутствие системы стандартов и критериев качества профессиональной и академической деятельности, требований к профессионалам, экспертам, проектам, аналитике в отрасли и т.д.
- Отсутствие понимания профессионального и академического поля
- Слепое заимствование иностранной терминологии и концепций
- Отсутствие культуры мышления и диалога о городе

ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ЦЕНТРА

- Городское планирование/урбанистика как профессия и наука
- Формирование стандартов в отрасли



СКОЛКОВО
Московская школа управления

МИССИЯ

Центр городских исследований СКОЛКОВО стремится к повышению качества городского управления в России через образование, исследования, профессиональную дискуссию о наиболее актуальных проблемах развития российских городов.

ЦЕЛЬ

Создание платформы для развития качественных форматов взаимодействия бизнеса, власти и профессионального сообщества в контексте проблем городского развития.

ЗАДАЧИ

Центр содействует развитию городов мирового класса в России через:

- формирование нового поколения управленцев, лидеров и агентов изменений во власти и бизнесе, а также профессионалов городского развития
- развитие профессиональных и академических стандартов в области городского планирования и урбанистики
- подготовку рекомендаций по совершенствованию систем городского управления и городских политик

ПРИНЦИПЫ

Городское развитие как профессия

Центр считает комплексное городское развитие важной сферой профессиональной практики и академической и научно-исследовательской деятельности, которая в России находится в самом начале своего становления, и будет всячески способствовать развитию системы стандартов, критериев качества и требований к работе и экспертам в отрасли.

Партнерство как основная форма взаимодействия

Центр считает партнерские отношения различных департаментов городской власти и направлений городской деятельности, включая транспорт, градостроительство, культуру, экологию и здравоохранение и другие, а также девелоперов, представителей бизнес- и местных сообществ наиболее эффективной формой управления городским развитием и будет способствовать их развитию через свою деятельность.

Открытость миру

Принимая и изучая лучшую мировую экспертизу, Центр будет уделять не менее пристальное внимание трансляции знаний о российских городах в мировое сообщество и позиционировании их на международной арене.

Центр городских исследований создается как один из основных экспертно-аналитических институтов, который:

- проводит независимые, как прикладные, так и фундаментальные, междисциплинарные исследования системных проблем городского развития в России и в мире
- специализируется в области городских систем управления и жизнеобеспечения и городских политик

Вопросы городского управления Центр рассматривает

в разрезе горизонтальных тем, таких как:

- агломерационные процессы
- пространственное и средовое развитие
- устойчивое городское развитие
- умный/цифровой город
- зеленый город, цикличная городская экономика
- конкурентоспособность и инновации

в рамках секторальных направлений:

- транспорт и мобильность
- жилищно-строительная политика
- городская инфраструктура и ресурсы
- общественные пространства и городская среда
- сообщества и социальный капитал и т.д.
- девелопмент и управление недвижимостью



Ключевые направления деятельности

1. ИССЛЕДОВАНИЯ и ПУБЛИКАЦИИ

- Проведение исследований на стыке городских экосистем, научных дисциплин, методов и школ мысли
- Формирование комплекса знаний и аналитики о российских городах, доступных в том числе международному сообществу

2. ОБРАЗОВАНИЕ

- Разработка и внедрение системы executive образования в области городского развития
- Повышение уровня профессионализма и компетентности среди основных субъектов принятия решений в городе и представителей городских сообществ

3. ПРОЕКТНАЯ ЭКСПЕРТИЗА и КОНСАЛТИНГ

- Способствование формированию пула лучшей российской проектно-исследовательской практики
- Проведение высококачественного анализа для принятия заказчиками компетентных и обоснованных решений относительно городского развития

4. ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА

- Развитие экспертного и академического диалога о городе, ориентированного на действие и результат
- Формирование инфраструктуры для конструктивного взаимодействия основных заинтересованных сторон с целью решения конкретных городских проблем



1.
ИССЛЕДОВАНИЯ

Междисциплинарные фундаментальные и прикладные городские исследования, направленные на инициацию действий и изменений, по результатам которых публикуются **white papers**, рекомендации, добровольные стандарты, методики, алгоритмы взаимодействия заинтересованных сторон и т.д.

2. **АНАЛИТИКА И
ЭКСПЕРТИЗА**

Публикации, направленные на освещение и решение конкретных городских проблем, включая установочные и тематические доклады, отчеты, аналитические записки, сравнительный анализ, рейтинги, кейсы лучших городских практик и др.

3.
ОБРАЗОВАНИЕ

Краткосрочные и долгосрочные модульные образовательные программы, в том числе индивидуальные.

4.
СОБЫТИЯ

Конференции и форумы, воркшопы и семинары, круглые столы, мастер-классы и др.

Слушатели программ и клиенты

МОТИВАЦИЯ

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ EXECUTIVE
ОБРАЗОВАНИЯ ИНТЕНСИВНОГО ФОРМАТА

ВЛАСТЬ

- Представители муниципалитетов, законодательных и исполнительных органов власти регионального и федерального уровня

БИЗНЕС

- Менеджеры среднего и высшего звена компаний, работающих в городской сфере (девелопмент, транспорт, услуги, события и т.д.)
- Инвесторы

ГОРОДСКИЕ СООБЩЕСТВА

- Собственники земли и предприниматели
- Представители формирующихся городских «элит» и сообществ
- Городские визионеры и лидеры

давление сверху (послание В.В. Путина от 23.10.2013 и В.В. Володина от 08.07.2014 об урбанистике) и снизу (запрос жителей) на инициацию позитивных городских изменений

политическая конкурентоспособность и репутация

потребность в специалистах и источниках знаний и экспертизы в области современного городского развития

необходимость в инструментах и методиках конструктивного взаимодействия с бизнес- и местным сообществом

потребность в соответствующих знаниях и компетенциях и обеспечение конкурентоспособности

поиск возможностей применения лучших практик, технологий и накопленных знаний о городе

поиск возможностей влияния на процесс принятия решений и выработки городских политик

интеграция городской повестки в программы корпоративной социальной ответственности, деловая репутация

потребность в реализации лидерского и креативного потенциала и желания изменить свой город к лучшему

потребность в инновационных, имиджевых решениях для своей собственности, территорий, бизнеса

потребность в практических навыках по реализации собственных проектов в городской сфере

необходимость в компетенциях по выстраиванию диалога с властью, девелоперами, инвесторами и др.

СИТУАЦИЯ СЕГОДНЯ

- СКОЛКОВО сегодня – масштабный образовательный и исследовательский центр в России и мире
- Сеть контактов Партнеров-учредителей (18 лидеров бизнеса и компаний на российском и международном рынках)
- Сеть контактов членов Международного Попечительского совета (12 лидеров государства и глобальных корпораций, Председатель Совета – Медведев Д.А.)
- Широкая накопленная сеть клиентов B2B (более 80 клиентов из бизнеса и государства, более 10 000 слушателей корпоративных программ)
- Развивающееся Сообщество выпускников (622 выпускника дипломных программ) и Предпринимательское сообщество (11 действующих клубов)
- Программы по развитию лидеров в сфере бизнеса и государственных управленцев
- Партнерства с международными и российскими образовательными институтами

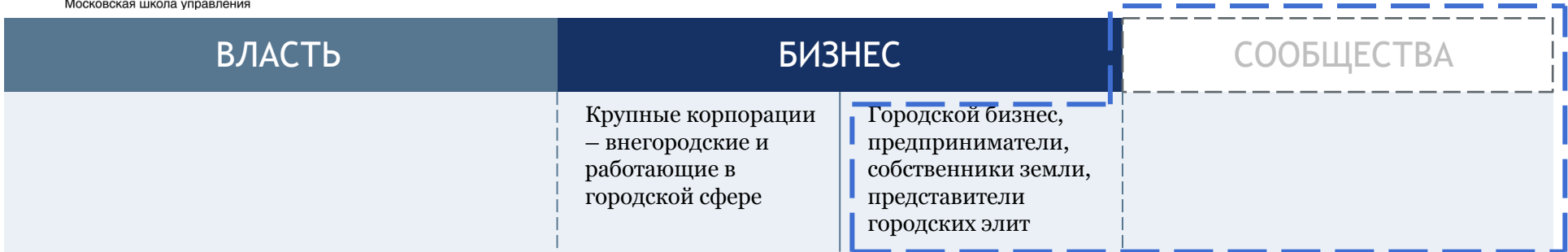
ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ЦЕНТРА

- Что это значит с точки зрения проблем городского развития и управления?



СКОЛКОВО
Московская школа управления

Фокус деятельности Центра в контексте городских взаимоотношений



ВЫЗОВЫ

- Бюджетный дефицит
- Нехватка кадров, компетенций, экспертизы
- Нехватка данных и исследований

Ресурсы

- Финансовые ресурсы и механизмы реализации
- Управленческие навыки, кадры и экспертиза
- Эффективные решения и инновационные технологии

Ресурсы

- Необходимость решать сложнейшие проблемы городского развития, которые для бизнеса являются возможностями для инвестиций, развития конкурентных преимуществ, деловой репутации и т.д.

ВЫЗОВЫ

- Отсутствие понятных и эффективных механизмов взаимодействия с городом по совместному решению городских проблем



- Независимая экспертиза
- Знания
- Медиация

ВЫЗОВЫ СЕГОДНЯ

Власть и Бизнес должны переходить

**от непрозрачных и случайных
схем взаимодействия**

**к взаимовыгодной и
сбалансированной системе
сотрудничества, в которой**

**Власть формирует такое
правовое поле и систему
мотиваций, в котором Бизнесу
выгодно инвестировать в
городское развитие**

ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ЦЕНТРА

**Центр городских исследований
СКОЛКОВО** – платформа для
создания новых форматов
взаимодействия Бизнеса и Власти
при участии профессионального
сообщества

Центр городских исследований СКОЛКОВО –
Платформа для создания НОВЫХ форматов взаимодействия
БИЗНЕСА и ВЛАСТИ по развитию городов

ЭФФЕКТЫ

для ВЛАСТИ

- Стратегическое участие бизнеса в городском развитии и со-финансирование городских проектов
- Инновационные, экономически выгодные решения
- Развитие института ГЧП
- Возможность реализации проектов при ограниченных бюджетах
- Заимствование лучших управленческих принципов и практик

для БИЗНЕСА

- Более прозрачные регуляторные условия и благоприятная система мотиваций со стороны власти
- Продвижение накопленных лучших практик и расширение рынка сбыта инновационной продукции
- Усиление своих позиций и продвижение общих интересов в рамках межсекторальных консорциумов
- Формирование новых бизнес-партнерств в городской сфере

для ГОРОДА

- Формирование, аккумуляция и распространение новых практик и компетенций по взаимодействию бизнеса и власти в городской сфере
- Формирование стимулов для перехода от преследования краткосрочных интересов к совместному долгосрочному планированию и интегрированному управлению ресурсами и системами жизнеобеспечения города
- Реализация устойчивых взаимовыгодных решений и партнерств

ЗА СЧЕТ МЕХАНИЗМОВ

в Образовании и Мероприятиях :

- Совместное обучение, работа в проектных командах по решению кейсов и практических задач
- Совместные дискуссионные площадки
- Налаживание контактов и каналов коммуникации между представителями власти и бизнеса

в Исследованиях и Проектах:

- Исследовательские и проектные консорциумы, обеспечивающие межсекторальные решения
- Формирование исследовательской повестки на стыке интересов бизнесов в различных секторах
- Исследования и аналитика с практическими выводами как для власти, так и бизнеса

Исследования, аналитика, образовательные программы и события будут реализовываться **совместно с ведущими международными и российскими образовательными и исследовательскими институтами**, такими как MIT, UCL, Urban Land Institute, ICLEI, Проектным Бюро УрбанУрбан, Центром градостроительных компетенций РАНХиГС и другими.



АНДРЕЙ ШАРОНОВ

- С 2013 года является ректором Московской школы управления СКОЛКОВО, советник мэра Москвы
- С 2012 года является Председателем Исполнительного комитета АНО «Московский урбанистический форум»
- С 2010 по 2013 года исполнял обязанности заместителя Мэра Москвы по экономическим вопросам, возглавлял в Правительстве Москвы Комплекс экономической политики и развития города
- С 2007 по 2010 года- управляющий директор и председатель совета директоров ЗАО "Инвестиционная компания «Тройка Диалог»
- С 1996 по 2007 года работал в Министерстве экономического развития и торговли РФ руководителем департамента, заместителем Министра, статс-секретарем.
- Входил в составы советов директоров ОАО «РЖД», ОАО «Международный аэропорт Шереметьево», ОАО «Мостотрест», РАО «ЕЭС России», ОАО «Транснефть», ОАО «Российская венчурная компания», ОАО «ОГК-2», «Интер РАО ЕЭС», ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы», ОАО «РусГидро», ОАО «Аэрофлот - российские авиалинии».
- Входит в Избирательную комиссию World Cities Summit Young Leaders



КСЕНИЯ МОКРУШИНА

- Магистр городского планирования, Massachusetts Institute of Technology 2010-12
- С 2007 года Ксения занимается проектной и исследовательской деятельностью в области устойчивого городского развития, городской энергетики, энергоэффективности и экологии, мега-событий и систем городского управления.
- Опыт работы включает ведущие международные организации, такие как Всемирный банк, ICLEI-Local Governments for Sustainability и UN-Habitat.
- Ксения - автор многих статей, публикаций и книг в области городского развития.



Мы будем рады обсудить с Вами возможности взаимодействия и сотрудничества!

Ksenia_Mokrushina@skolkovo.ru